**(โลโก้ อบต.)**

**แผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี   
(พ.ศ. 2561 – 2564)**

**ของ**

**เทศบาล/องค์การบริหารส่วนตำบล......   
อำเภอ................. จังหวัด……..………**

**คำนำ**

#### แผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี พ.ศ. ........... - ....................ของเทศบาล/อบต.………… อำเภอ………….. จังหวัด........... ฉบับนี้ เป็นเอกสารที่จัดทำขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานของกองการศึกษา................... ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘16.2/ว 6056 ลงวันที่ 20 ตุลาคม ๒๕60 เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี (พ.ศ.2561-2564)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### สาระสำคัญของแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี พ.ศ. ........... - ....................ฉบับนี้ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) เป้าประสงค์ (Goal) ยุทธศาสตร์ (Strategy) กลยุทธ์ ตัวชี้วัด KPI (Key Performances Indicator) ค่าเป้าหมาย (Targets) บัญชีโครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการภายใน 4 ปี อันนำไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผลการนำไปใช้อย่างมีคุณภาพ

ขอขอบคุณ คณะกรรมการการศึกษาของ........................ ผู้บริหารท้องถิ่น ผู้ปกครอง ผู้นำชุมชน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ที่ให้การสนับสนุน ให้คำปรึกษาแนะนำ และร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี พ.ศ. ........... - ....................ของกองการศึกษา สังกัด.......................ในครั้งนี้ จนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

##### กองการศึกษา

##### องค์การบริหารส่วนตำบล.................

**สารบัญ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | **หน้า** |
| **คำนำ** |  |  |
| **บทที่ 1** | **บทนำ** |  |
|  | 1.1 วิสัยทัศน์ |  |
|  | 1.2 พันธกิจ |  |
|  | 1.3 เป้าประสงค์ |  |
| **บทที่ 2** | **ผลการจัดการศึกษาในรอบแผนที่ผ่านมา** |  |
| **บทที่ 3** | **ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์** |  |
| **บทที่ 4** | **บัญชีโครงการ/กิจกรรม** |  |
|  | 4.1 บัญชีสรุปโครงการ/กิจกรรม |  |
|  | 4.2 รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม |  |
| **บทที่ 5** | **การติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปีไปสู่การปฏิบัติ** |  |
|  | 5.1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี  ไปสู่การปฏิบัติ |  |
|  | 5.2 วิธีการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี  ไปสู่การปฏิบัติ |  |
|  | 5.3 ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี  ไปสู่การปฏิบัติ |  |
| **ภาคผนวก** |  |  |
|  | - ประกาศแต่งตั้งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ |  |
|  | - รายงานการประชุมของคณะกรรมการฯ ที่ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี | |
|  | - ประกาศใช้แผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี |  |
| **คณะผู้จัดทำ** | |  |

**บทที่ 1**

บทนำ

(กล่าวสรุปโดยย่อเกี่ยวกับที่มาของ “วิสัยทัศน์”

(ตัวอย่าง)

กองการศึกษา สังกัด........ตระหนักดีว่าการจะพัฒนางานในด้าน................................ให้มีประสิทธิภาพตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่ได้นั้น จำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อใช้เป็นเป้าหมายให้ อบต..............มุ่งมั่นและพัฒนางานต่างๆ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ การแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการที่เหมาะสมกับสภาพชุมชนในพื้นที่ จำเป็นต้องรู้ปัญหาและความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ดังนั้น กองการศึกษา สังกัด..........จึงได้รวบรวมข้อมูลรอบด้านไม่ว่าจะเป็นปัญหาความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ครู เด็ก ผู้ปกครอง คณะกรรมการการศึกษา ประชาชนในชุมชน นโยบายการพัฒนาการศึกษาของผู้บริหารท้องถิ่น นโยบายการศึกษาของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและนโยบายการศึกษาของชาติ แล้วนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดกลุ่มตามลักษณะของปัญหา จัดทำประเด็นการพัฒนา วิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก จนเหลือประเด็นการพัฒนาที่เป็นความต้องการของทุกฝ่าย มีความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายได้ จึงกำหนดเป็นวิสัยทัศน์

**1.1 วิสัยทัศน์ (VISION)**

**1.2 พันธกิจ (MISSION)**

1)………………………………………………………………………………………

2) ………………………………………………………………………………………

3) ………………………………………………………………………………………

4)………………………………………………………………………………………

5) ………………………………………………………………………………………

**1.3 เป้าประสงค์ (Goal)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์  (Goals)** | **ตัวชี้วัด  (KPIs)** | **ข้อมูลปัจจุบัน  (Baseline Data)** | **ค่าเป้าหมาย (Targets)** | | | | |
| **ปี 61-64** | **ปี 61** | **ปี 62** | **ปี 63** | **ปี 64** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

**รายละเอียดตัวชี้วัด**

1. **ตัวชี้วัด :**
2. **ขอบเขตความหมาย :**

1. **หน่วยวัด :**
2. **เป้าหมาย (ปี 2561-2564) :**
3. **วิธีการคำนวณ :**
4. **ข้อมูลปัจจุบัน (ข้อมูลพื้นฐาน) :**
5. **แหล่งข้อมูล/วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล :**
6. **ความถี่ในการเก็บรวบรวมข้อมูล/รายงาน :**

**รายละเอียดตัวชี้วัด**

1. **ตัวชี้วัด :**
2. **ขอบเขตความหมาย :**

1. **หน่วยวัด :**
2. **เป้าหมาย (ปี 2561-2564) :**
3. **วิธีการคำนวณ :**
4. **ข้อมูลปัจจุบัน (ข้อมูลพื้นฐาน) :**
5. **แหล่งข้อมูล/วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล :**
6. **ความถี่ในการเก็บรวบรวมข้อมูล/รายงาน :**

**บทที่ 2**

**ผลการจัดการศึกษาในรอบแผนที่ผ่านมา**

เกริ่นนำว่าในปีงบประมาณที่ผ่านมากองการศึกษา.......สังกัด.............มีการกำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่าอย่างไร มีการกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ใดบ้าง ในแต่ละยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มีโครงการอะไรบ้าง จากนั้น นำเสนอผลการดำเนินงานตามโครงการดังกล่าวว่าบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายมาก-น้อยเพียงใด เพราะอะไร โดยต้องนำเสนอผลการประเมินการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปีไปปฏิบัติในรอบแผนที่ผ่านมา ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งอาจนำเสนอในรูปแบบตารางก็ได้ เช่น

1. **ยุทธศาสตร์การพัฒนา.................................................................................................................**

1.1 กลยุทธ์.........................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | | **เป้าหมาย** | | **ผลการประเมิน**  **เชิงคุณภาพ**  **และข้อเสนอแนะ** |
| **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** | **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** |
| 1.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 2.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 3.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 4.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 5.โครงการ |  |  |  |  |  |

1.2 กลยุทธ์.........................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | | **เป้าหมาย** | | **ผลการประเมิน**  **เชิงคุณภาพ**  **และข้อเสนอแนะ** |
| **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** | **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** |
| 1.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 2.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 3.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 4.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 5.โครงการ |  |  |  |  |  |

1. **ยุทธศาสตร์การพัฒนา.................................................................................................................**

2.1 กลยุทธ์.........................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | | **เป้าหมาย** | | **ผลการประเมิน**  **เชิงคุณภาพ**  **และข้อเสนอแนะ** |
| **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** | **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** |
| 1.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 2.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 3.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 4.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 5.โครงการ |  |  |  |  |  |

2.2 กลยุทธ์.........................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | | **เป้าหมาย** | | **ผลการประเมิน**  **เชิงคุณภาพ**  **และข้อเสนอแนะ** |
| **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** | **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** |
| 1.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 2.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 3.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 4.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 5.โครงการ |  |  |  |  |  |

1. **ยุทธศาสตร์การพัฒนา.................................................................................................................**

3.1 กลยุทธ์.........................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | | **เป้าหมาย** | | **ผลการประเมิน**  **เชิงคุณภาพ**  **และข้อเสนอแนะ** |
| **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** | **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** |
| 1.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 2.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 3.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 4.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 5.โครงการ |  |  |  |  |  |

3.2 กลยุทธ์.........................................................................................................................................

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | | **เป้าหมาย** | | **ผลการประเมิน**  **เชิงคุณภาพ**  **และข้อเสนอแนะ** |
| **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** | **ที่ตั้งไว้** | **ผลการดำเนินงาน** |
| 1.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 2.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 3.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 4.โครงการ |  |  |  |  |  |
| 5.โครงการ |  |  |  |  |  |

**โดยในแต่ละยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ควรสรุปว่ามีผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ อย่างไร พร้อมเหตุผลประกอบ**

**บทที่ 3**

**ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2562 กองการศึกษา.......สังกัด.............มียุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการจัดการศึกษาของกองการศึกษา....................สังกัด............. ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **กลยุทธ์** | **หน่วยงานที่รับผิดชอบ** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1** .............................  ........................................................ | * 1. ……………..............................………………..………   2. ……………...............................………….……………   3. ………………................................……………………   4. .......................................................................... |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2** .............................  ........................................................ | 2.1.......……………..............................………………..………  2.2……………......................................………….……………  2.3……………….......................................……………………  2.4.......................................................................... |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3** .............................  ........................................................ | 3.1.......……………..............................………………..………  3.2……………......................................………….……………  3.3……………….......................................……………………  3.4.......................................................................... |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4** .............................  ........................................................ | 3.1.......……………..............................………………..………  3.2……………......................................………….……………  3.3……………….......................................……………………  3.4.......................................................................... |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 5** .............................  ........................................................ | 3.1.......……………..............................………………..………  3.2……………......................................………….……………  3.3……………….......................................……………………  3.4.......................................................................... |  |

ฯลฯ

**บทที่ 4**

**บัญชีโครงการ/กิจกรรม**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. .............-............... กองการศึกษา.......สังกัด.............มีโครงการ/กิจกรรม จำแนกตามยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการจัดการศึกษาของกองการศึกษา.............สังกัด....................... ดังนี้

**4.1 บัญชีสรุปโครงการ/กิจกรรม**

| **ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์** | **ปีงบประมาณ**  **พ.ศ.2561** | | **ปีงบประมาณ**  **2562** | | **ปีงบประมาณ 2563** | | **ปีงบประมาณ**  **2564** | | **รวม 4 ปี** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **งบประมาณ(บาท)** | **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ (บาท)** | **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ (บาท)** | **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ (บาท)** | **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ (บาท)** |
| **1) ยุทธศาสตร์**  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 กลยุทธ์  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 กลยุทธ์  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 กลยุทธ์  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2) ยุทธศาสตร์**  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 กลยุทธ์  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2 กลยุทธ์  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3 กลยุทธ์  ..........................  .......................... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**4.2 รายละเอียดโครงการ /กิจกรรม**

**1) ยุทธศาสตร์............................................................................................................................**

**1.1 กลยุทธ์......................................................................................................................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | **เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)** | **งบประมาณและแหล่งที่มา** | | | | **ผลที่คาดว่าจะได้รับ** | **หน่วยงานที่รับผิดชอบ** |
| 2561 | 2562 | 2563 | 2564 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**1.2 กลยุทธ์......................................................................................................................**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **โครงการ/กิจกรรม** | **วัตถุประสงค์** | **เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)** | **งบประมาณและแหล่งที่มา** | | | | **ผลที่คาดว่าจะได้รับ** | **หน่วยงานที่รับผิดชอบ** |
| 2561 | 2562 | 2563 | 2564 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

ฯลฯ

**บทที่ 5  
การติดตาม และประเมินผล  
การนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปีไปสู่การปฏิบัติ**

**5.1 คณะกรรมการติดตามผลและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปีไปสู่การปฏิบัติ**

คณะกรรมการการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล............ มีอำนาจหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปีไปสู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

1. ……………………………………………………………………………………….
2. ……………………………………………………………………………………….
3. ……………………………………………………………………………………….
4. ……………………………………………………………………………………….
5. ……………………………………………………………………………………….
6. ……………………………………………………………………………………….
7. ……………………………………………………………………………………….
8. ……………………………………………………………………………………….

ฯลฯ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการการศึกษาของ.....ดำเนินการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสามปีไปสู่การปฏิบัติมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลฯ
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลฯ
3. รายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลฯ ต่อหัวหน้า

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อให้หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเสนอต่อคณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก คณะกรรมการการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลฯ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า 30 วัน

1. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงาน ตามที่

เห็นสมควร

**5.2 วิธีการติดตามผลและประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปีไปสู่การปฏิบัติ**

(เริ่มต้นจาก อปท.จัดประชุมคณะกรรมการการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อร่วมกันพิจารณากำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลฯ โดยจะทำการประเมินผลสำเร็จเป็นรายโครงการว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ ทั้งนี้ ควรประเมินผลทั้งระบบ กล่าวคือ ประเมินทั้งปัจจัยที่ใช้ กระบวนการที่ใช้ ผลผลิตที่ได้รับ และผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น เพื่อจะได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น สำหรับนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาต่อไป)

* 1. **ห้วงเวลาในการติดตาม และประเมินผลการนำแผนพัฒนาการศึกษาสี่ปี**

**ไปสู่การปฏิบัติ**

(ห้วงเวลาของการติดตามและประเมินผลฯ กำหนดขึ้นตามความเหมาะสมของแต่ละ อปท. แต่การติดตามและประเมินผลฯ ในแต่ละห้วงเวลาจะต้องทันต่อการรายงานผลและข้อเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลฯ ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้หัวหน้าศูนย์ฯ เสนอต่อคณะกรรมการสถานศึกษา คณะกรรมการการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลฯ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า 30 วัน)

**ภาคผนวก**